



**Présentation
& modalités
de participation**


Vous avez un projet innovant pour une agriculture plus durable ? Faisons-le grandir dans les champs !

Petits pains, steaks hachés, salades, frites, poulets... pour servir à ses clients près de 2 millions de repas en moyenne chaque jour dans plus de 1 400 restaurants, **McDonald's se fournit en produits alimentaires de qualité et en volumes importants.**

En 2016, plus de 70 % des produits alimentaires nécessaires à l'élaboration des recettes proposées en restaurants ont été achetés auprès d'entreprises agroalimentaires françaises. **McDonald's est également un partenaire important du monde agricole français,** avec lequel il entretient des relations ancrées dans la durée.

La stratégie agro-écologique de McDonald's France : améliorer les pratiques pour réduire l'empreinte environnementale

L'empreinte environnementale de McDonald's est surtout liée aux matières premières agricoles. C'est pourquoi, en 2010, à l'issue d'une large phase de concertation avec l'ensemble des partenaires et les parties prenantes de ses principales filières agricoles ainsi que de nombreux experts, McDonald's France a mis en place sa stratégie agro-écologique, un plan de progrès agricole à 10 ans pour ses 5 principales filières d'approvisionnement : blé, bœuf, poulet, pomme de terre et salade.

 **L'ambition : réduire significativement l'impact environnemental de l'amont agricole des produits, tout en garantissant la pérennité économique des acteurs des filières, la qualité des produits, et un approvisionnement régulier et répondant à nos besoins.**

Cette stratégie repose sur un dispositif d'expérimentation de pratiques dans les conditions réelles de production sur un réseau de 80 fermes et parcelles de référence. Les pratiques sont évaluées chaque année avec l'aide d'un conseil scientifique indépendant et les représentants des maillons de chaque filière. Les plus pertinentes sont progressivement déployées dans les filières. Aujourd'hui, une 50^{aine} de pratiques sont déjà en déploiement. En parallèle, les tests de pratiques innovantes se poursuivent et de nouveaux fournisseurs intègrent la démarche.

L'innovation continue pour identifier les pratiques agro-écologiques à tester et les déployer sur nos filières

Chaque année, de nouvelles pratiques innovantes sont proposées par les acteurs des filières pour être expérimentées dans les fermes de référence puis adaptées, à l'issue des expérimentations, en fonction des territoires et des conditions climatiques locales. Elles sont testées pendant une durée de temps suffisante pour valider leur efficacité.

Dans ce cadre, **l'Agri-Challenge de McDonald's a pour objectif d'élargir la démarche à de nouveaux partenaires porteurs d'innovations** et de renforcer son plan de progrès agro-environnemental.

Une dotation de 40 000 € permettra notamment de mettre en œuvre les expérimentations des 3 projets sélectionnés dans notre réseau d'exploitations pilotes, afin que chaque lauréat puisse tester son innovation sur le terrain dans des conditions réelles, avant d'envisager un déploiement.

Les objectifs de l'Agri-Challenge

Les projets proposés doivent contribuer à la réduction de l'impact environnemental des productions agricoles de McDonald's France dans ses 5 principales filières (bœuf, blé, pomme de terre, poulet et salade) et répondre aux 5 objectifs de sa stratégie agro-écologique à savoir :


1. **Réduire l'impact des intrants** (engrais, produits phytosanitaires, alimentation, semis)
2. **Réduire les consommations directes d'énergie**
3. **Réduire les consommations d'eau**
4. **Améliorer le bien-être animal**
5. **Contribuer au maintien de la biodiversité.**

Destinataires de l'appel à projets

L'Agri-challenge de McDonald's s'adresse à des porteurs de projets ou des start-up travaillant au développement de produits et services agro-écologiques innovants à destination des agriculteurs.

Ces solutions innovantes doivent être prêtes à être testées en exploitations.

Les thèmes de l'Agri-Challenge : l'innovation agricole au service de l'environnement

 **Dans le cadre de la Stratégie Agro-écologique**, de nombreuses solutions ont déjà été expérimentées depuis 2010. Elles sont aujourd'hui soit en déploiement, soit encore en test.

Il s'agit donc pour les porteurs de projets de proposer de nouvelles solutions sans redondance avec les innovations en cours. (En annexe, des tableaux par filière précisent les pratiques testées et en déploiement).

Les innovations attendues peuvent porter sur des thèmes variés tels que, par exemple

Domaines	Filières concernées parmi les 5 principales filières de McDonald's
Réduire l'impact des intrants (engrais, produits phytosanitaires, alimentation)	
Produits fertilisants à faible impact environnemental (plus efficaces, moins volatils)	blé, bœuf, pomme de terre, salade
Stimulateurs de défenses naturelles	blé, pomme de terre, salade
Solutions de conservation de la fertilité des sols	blé, bœuf, pomme de terre, salade
Produits de biocontrôle	blé, pomme de terre, salade
Bio-stimulants	blé, pomme de terre, salade
Méthode et outils permettant une analyse de sol rapide et efficace	blé, bœuf, pomme de terre, salade
Outils d'aide à la décision performant en matière de fertilisation et/ou ravageurs et/ou maladies	blé, bœuf, pomme de terre, salade
Équipement et solutions d'agriculture de précision	blé, bœuf, pomme de terre, salade
Matériels et outils pour le désherbage mécanique	blé, pomme de terre, salade
Additifs alimentaires ou suppléments pour limiter les émissions de GES	bœuf
Etc.	
Réduire les consommations directes d'énergie	
Équipement économe en énergie (chauffage, carburant, électricité)	blé, bœuf, pomme de terre, poulet, salade
Outils et équipements pour réduire le nombre de passages au champ	blé, bœuf, pomme de terre, salade
Solutions d'optimisation du carburant	blé, bœuf, pomme de terre, poulet, salade
Etc	
Réduire les consommations d'eau	
Outils d'aide à la décision performants	pomme de terre, salade
Systèmes et équipements économes en eau pour l'irrigation	pomme de terre, salade
Etc	
Améliorer le bien-être animal	
Solutions d'enrichissement du milieu	poulet
Outil de pilotage des bâtiments d'élevages	Poulet, bœuf
Additifs alimentaires et produits issus de l'aromathérapie et de l'homéopathie	poulet, bœuf
Etc.	
Contribuer au maintien de la biodiversité	
Couverts végétaux avec mélange d'espèces favorable à la biodiversité	blé, bœuf, pomme de terre, blé
Aménagements paysager et infrastructures agro-écologiques adaptés aux cultures et aux bassins de production.	blé, bœuf, pomme de terre, poulet, blé
Outils de diagnostic biodiversité	blé, bœuf, pomme de terre, poulet, blé
Etc.	

Les thèmes cités ci-dessus ne sont pas exhaustifs. Toutes les propositions seront examinées attentivement, au regard des opportunités de progression des filières.

Sélection des dossiers

Phase 1, pré-sélection des dossiers : critères d'éligibilité

Les candidats qui souhaitent participer à l'Agri-challenge sont des porteurs de projets ou des dirigeants de start-up de moins de 3 ans proposant une innovation prête à être testée en exploitation.

La participation aux phases de pré-sélection et de sélection vaut acceptation du cadre ci-après défini et du règlement de l'Agri-Challenge.

Les start-up et porteurs de projet peuvent être basés à l'étranger. Dans ce cas, ils doivent bien connaître le secteur agricole français (réglementation, bassins de production, conditions de culture), néanmoins, les innovations proposées doivent pouvoir être déployées en France.

Les solutions proposées doivent impérativement s'inscrire en cohérence avec la stratégie agro-écologique de McDonald's, c'est-à-dire

- **Etre applicable à l'une ou plusieurs des 5 filières concernées** : bœuf, pomme de terre, blé, poulet, salade
- **Contribuer à l'un ou plusieurs des 5 objectifs** listés ci-dessus
- **Compléter le dispositif actuel de pratiques en cours de déploiement et en tests** (voir détails en annexes)

Les dossiers ne répondant pas à ces critères ne seront pas retenus pour la phase de sélection.

Phase 2, sélection des lauréats : critères de sélection

Les innovations retenues comme « éligibles » en Phase 1 feront l'objet d'une soutenance par le porteur de projet devant un jury.

Les projets présentés seront évalués selon les critères suivants :

1. L'adéquation des objectifs de la solution proposée avec ceux de la stratégie agro-écologique de McDonald's France ;
2. L'opérationnalité des solutions proposées ;
3. Le degré d'innovation ou de rupture avec les solutions existantes sur le marché ;
4. Le potentiel de déploiement des solutions sur un ou plusieurs bassins de production de McDonald's France
5. La capacité du porteur de projet à le mener à bien

A l'issue de toutes les soutenances, le jury sélectionnera les 3 projets lauréats de l'Agri-Challenge 2017. Le jury est souverain dans ses décisions.

Calendrier et process

Etape 1 : Pré-sélection

- Ouverture de l'agri-Challenge et mise en ligne du dossier de candidature (www.mcdonalds.fr/entreprise/developpement-durable/agriculture) : **6 mars 2017**
- Date limite de dépôt du dossier de candidature (cachet de la poste ou date d'envoi du courriel faisant foi) : **20 août 2017**
- Pré-sélection des innovations par McDonald's France et ses principaux fournisseurs : analyse des dossiers de candidatures, avec entretiens téléphoniques et échanges mail pour précisions si nécessaire : **septembre 2017**

A l'issue de la phase de pré-sélection permettant d'effectuer un premier tri pour conserver les projets répondant aux objectifs de l'Agri-Challenge, tous les candidats seront avertis par courriel.

Les candidats retenus recevront une convocation pour le jury de sélection.

Etape 2 : Sélection

- Jury de sélection à Paris avec séance de pitch des candidats présélectionnés et sélection des lauréats : **fin septembre / octobre 2017**

Les projets éligibles seront examinés par un jury composé d'experts du secteur : représentants de McDonald's France, de ses principales filières, d'incubateurs, et de professionnels de l'innovation agricole.

Pendant le jury de sélection, chaque candidat disposera de 30 minutes de présentation : 10 minutes de pitch et 20 minutes de réponses aux questions du jury.

Le jury évaluera les projets selon les critères de sélection et choisira de manière souveraine les 3 projets lauréats.

Etape 3 : Expérimentation sur le terrain

Les lauréats testeront leur innovation en coordination avec une ou plusieurs des principales filières de McDonald's.

Ils seront accompagnés pour ce faire par un parrain issu du réseau de McDonald's France.

Les dossiers de candidature peuvent être remis, au choix, et au plus tard le 20 août 2017

> par mail :

Adresse mail : environnement@fr.mcd.com

> par courrier :

Adresse :

McDonald's France / Département Environnement
A l'attention de Sophie Boucher
1, rue Gustave-Eiffel – 78045 Guyancourt Cedex

Sur l'enveloppe, merci de porter la mention « Agri-Challenge ».

Notification et publication des résultats

Les résultats seront communiqués aux lauréats à l'issue des soutenances devant le jury.

Ils seront également publiés sur :

www.mcdonalds.fr/entreprise/developpement-durable/agriculture

Ils feront également l'objet d'une communication en presse.

Dotation

McDonald's France met à disposition une dotation de 40 000 euros (HT) à répartir entre les 3 projets lauréats, et qui devra permettre notamment la mise en œuvre des tests dans son réseau d'expérimentations pilotes.

Communication sur l'Agri-Challenge

En tant qu'organisateur et bénéficiaire de l'Agri-Challenge, McDonald's France pourra être amené à communiquer :

- sur la sélection du (des) projet(s) au terme de la procédure décrite dans le présent règlement ;
- sur l'attribution de (des) bourse(s) ;
- sur les objectifs des innovations ; et/ou sur le nom des personnes et/ou établissements d'enseignements participant ;
- sur l'état d'avancement du (des) projet(s) ; et/ou sur son/ leur) issue.

A ce titre, il sera demandé aux porteurs de projet au moment de leur candidature de transmettre une autorisation écrite mentionnant leurs données personnelles dans le respect de la législation en vigueur (relatives à leurs nom, prénom, fonction /qualité et droit à l'image), ou pour le nom de la start-up pour les personnes morales.

De même, McDonald's France autorisera pour sa part les porteurs de projet participant à l'Agri-challenge à faire connaître leur participation sur tout support de communication.

Il est cependant expressément convenu entre les parties que tout support de communication qui serait ainsi réalisé par l'une des parties sera impérativement soumis à l'autre partie pour approbation préalable et écrite de sa part.

Plusieurs temps de communication sont d'ores et déjà prévus :

- Annonce des résultats
- Suivi des expérimentations

Contacts

Deloitte Développement durable ¹ > Laure Coupey

lcoupey@deloitte.fr ■ 03 80 78 51 61

¹ Deloitte Développement durable accompagne McDonald's France sur les questions environnementales.

ANNEXE :

Les pratiques en test et en déploiement dans le cadre de la Stratégie agro-écologique de McDonald's

Filière Blé

ENJEUX		PRATIQUES
FERTI		RELIQUATS AZOTES SORTIE HIVER
		PILOTAGE DE LA FERTILISATION AU COURS DE LA MONTAISON
		ENGRAIS AZOTES TYPE AMMONITRATE OU EQUIVALENTS POUR AU MOINS UN DES APPORTS
		LEGUMINEUSES (EN INTERCULTURE OU DANS LA ROTATION)
		COUVERT VEGETAL APRES BLE SI UNE CULTURE DE PRINTEMPS SUIV LE BLE
		FERTILISATION ORGANIQUE
		GUIDAGE/AUTOGUIDAGE DU TRACTEUR PAR SATELLITE (GPS, RTK)
		COUPURE AUTOMATIQUE DE TRONÇON PAR GPS
		MODULATION AUTOMATIQUE INTRA-PARCELLAIRE
		DRONES
		COMPARAISON FORMES AZOTE - INHIBITEURS D'UREASES
		OLIGO-ELEMENTS SUR SEMENCES POUR UNE MEILLEURE ASSIMILATION DE L'AZOTE
		BACTERIES FIXATRICES D'AZOTE
PHYTO		SUR PARCELLE DE BLE MCDO, ROTATION ASSOCIANT AU MOINS 3 CULTURES DIFFERENTES SUR 4 ANS
		PAS DE PRECEDENT BLE SUR PARCELLE DE BLE MCDONALD'S
		OAD PHYTO
		COMBINAISON DE LEVIERS AGRONOMIQUES
		GUIDAGE/AUTOGUIDAGE DU TRACTEUR PAR SATELLITE (GPS, RTK)
		COUPURE AUTOMATIQUE DE TRONÇON PAR GPS
		DIAGNOSTIC DES ENJEUX AGROENVIRONNEMENTAUX LIES A L'UTILISATION DES PHYTOS + MISE EN PLACE D'UN PLAN D' ACTIONS
		PARTICIPATION A UNE FORMATION / ACCOMPAGNEMENT COMPLEMENTAIRE AU CERTIPHYTO
		BIOCONTROLE
FERTI/PHYTO		SOLUTION ALTERNATIVE AU TRAITEMENT CHIMIQUE POUR DESINSECTISATION LOCAUX DE STOCKAGE
BIODIVERSITE		VARIETES
		SENSIBILISATION A LA BIODIVERSITE
		INTERCULTURES FAVORABLES A LA BIODIVERSITE - AMENAGEMENTS PAYSAGERS
		PRESERVATION DES BORDS DE CHAMPS
		IMPLICATION DANS UN RESEAU BIODIVERSITE
		MISE EN PLACE DE MESURES DE PROTECTION DE LA FAUNE SUR L'EXPLOITATION
		CERTIFICATION HVE2
		DIAGNOSTIC BIODIVERSITE
		COUVERTS VEGETAUX MELLIFERES
		ESPECES FAVORABLES A LA BIODIVERSITE EN BORDURE DE CHEMINS
		NICHOIRS A RAPACES

Filière Pomme de terre



















ENJEUX		McCAIN	LAMB WESTON	PRATIQUES
FERTI	DEPLOIEMENT	X	X	NITRATES PETIOLAIRES
	TESTS	X	X	LOCALISATION DE L'AZOTE
	VEILLE	X	X	FERTILISATION ORGANIQUE
	DEPLOIEMENT	X		ENGRAIS ENROBES
	TESTS	X		ENGRAIS VERT A BASE DE LEGUMINEUSES AVANT POMME DE TERRE
	VEILLE	X	X	VEILLE TECHNIQUE SUR NOUVEAUX OAD FERTILISATION (IMAGERIE SATELLITE / DRONE)
ENERGIE	DEPLOIEMENT	X		BUTTAGE DEFINITIF A LA PLANTATION
	TESTS		X	OUTIL EN LIGNE DESTINE A OPTIMISER LES CONSOMMATIONS D'ENERGIE PENDANT LE STOCKAGE LONGUE DUREE
PHYTO	DEPLOIEMENT	X	X	OUTIL D'AIDE A LA DECISION DANS LA LUTTE CONTRE LE MILDIOU
	TESTS	X		COUPURE DE TRONÇON PAR GPS
	VEILLE	X	X	DEFANAGE MECANIQUE
	DEPLOIEMENT	X	X	BIOSTIMULANTS
EAU	TESTS		X	BIOCONTROLE
	DEPLOIEMENT	X		OUTILS D'AIDE A LA DECISION POUR PILOTER L'IRRIGATION EN FONCTION DU BESOIN DES PLANTES
	TESTS		X	FERTIRRIGATION
BIODIV	VEILLE	X	X	VEILLE TECHNOLOGIQUE SUR OUTILS OPTIMISES
	DEPLOIEMENT	X	X	SENSIBILISATION / INFORMATION
	TESTS	X	X	MISE EN ŒUVRE D'UNE PRATIQUE CONCRÈTE OU D'UN PLAN D'ACTION EN FAVEUR DE LA BIODIVERSITÉ

Filière Salade

ENJEUX			PRATIQUES
PHYTO	DEPLOIEMENT		OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION RAVAGEURS
	TESTS		OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION MALADIES
	DEPLOIEMENT		PRODUITS ALTERNATIFS
	TESTS		DÉSHERBAGE PHYSIQUE
FERTI	DEPLOIEMENT		TEST AZOTE ANNUEL
	TESTS		TEST AZOTE PENDANT LA CUTURE
	DEPLOIEMENT		FERTILISATION ORGANIQUE
EAU	DEPLOIEMENT		OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION IRRIGATION

Filière Poulet

 DÉPLOIEMENT
 TESTS

ENJEUX		PRATIQUES
EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE		ISOLATION THERMIQUE
		ÉCHANGEURS DE CHALEUR
		SYSTÈME DE CHAUFFAGE PLUS EFFICACE
		SYSTÈME DE CHAUFFAGE UTILISANT LES ÉNERGIES RENOUVELABLES
BIEN-ETRE ANIMAL		DALLE BETON
		LITIÈRE AUTRE QUE PAILLE BRUTE
		BOITIER DE VENTILATION POUR PILOTAGE DE L'AMBIANCE
		APPORT DE LUMIERE NATURELLE
		PERCHOIRS ET OBJETS A PIQUER
		TEST D'UN NOUVEAU TYPE DE PERCHOIR
		SYSTÈME D'OBSERVATION AUTOMATISE DES MOUVEMENT DES ANIMAUX (OPTICAL FLOW)
		INTERDICTION D'UTILISATION DES CÉPHALOSPORINES DE 3 ET 4 GÉNÉRATIONS
		RÉALISATION D'UN ANTIBIOGRAMME POUR TOUT USAGE D'ANTIBIOTIQUE
		SUIVI TRIMESTRIEL DES TRAITEMENTS
		INTERDICTION DE TRAITEMENT AU COUVOIR
ALIMENTATION		SOLUTIONS ALTERNATIVES FAVORISANT LA BONNE SANTE DES POULETS (POURSUITE DES TESTS DE VACCIN CONTRE LA COCCIDIOSE)
		TRAVAIL SUR L'AUTONOMIE PROTÉIQUE DE LA FILIERE
		SUBSTITUTION DES PROTÉINES VÉGÉTALES PAR ALGUES ET/OU INSECTES

Filière Bœuf

ENJEUX	PRATIQUES
REDUIRE L'UTILISATION DE FERTILISANTS DE SYNTHÈSE	RAISONNER LES APPORTS AZOTES MINÉRAUX (GRACE AUX ANALYSES DE SOL)
	VALORISER LES ENGRAIS DE FERME
	REDUIRE LE LESSIVAGE VIA L'IMPLANTATION DE CULTURES INTERMÉDIAIRES ET DE COUVERTS HIVERNAUX
	FAVORISER L'INTRODUCTION DE LÉGUMINEUSES (PRÉCISER UN TYPE DE LÉGUMINEUSES EN FONCTION DU TYPE DE SOL)
RENFORCER L'AUTONOMIE ALIMENTAIRE	RAISONNER LA STRATÉGIE ALIMENTAIRE VIA L'OPTIMISATION DE LA RATION DE CHAQUE CATÉGORIE D'ANIMAUX ET LA RECHERCHE D'UNE MEILLEURE QUALITÉ FOURRAGÈRE
	OPTIMISER L'UTILISATION DES CONCENTRÉS PAR KG DE VIANDE (QUANTITÉ ET TYPE DE CONCENTRÉS)
	AMÉLIORER L'EFFICACITÉ ALIMENTAIRE
	VALORISER LA RESSOURCE EN HERBE
	VISER L'AUTONOMIE EN PROTÉINES SUR L'EXPLOITATION OU RECHERCHER DES FILIÈRES DE PRODUCTIONS DE PROTÉINES LOCALES
REDUIRE LES CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE (ENGINS ET BATIMENTS)	SUIVRE LES CONSOMMATIONS D'ÉLECTRICITÉ, DE FIOUL
	REDUIRE LES CONSOMMATIONS DE FIOUL ET DE LUBRIFIANT EN FAISANT RÉGULIÈREMENT RÉGLER SON TRACTEUR ET EN PRATIQUANT LA CONDUITE ÉCONOME
	REDUIRE LES CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE VIA L'INSTALLATION DE SYSTÈMES ET ÉQUIPEMENTS ÉCONOMES EN ÉNERGIE
AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DU TROUPEAU	MAÎTRISER LA REPRODUCTION DU TROUPEAU (ÉVITER LES ANIMAUX IMPRODUCTIFS)
	OPTIMISER LA DURÉE D'ÉLEVAGE DES GENISSES OU D'ENGRAISSEMENT
	PRÉVENIR LA MORBIDITÉ POUR LIMITER LES TAUX DE PERTES
FAVORISER LA BIODIVERSITÉ	MAINTENIR ET DÉVELOPPER LA PLACE DES PRAIRIES (PERMANENTES OU TEMPORAIRES) POUR AUGMENTER LE STOCKAGE DE CARBONE ET CONSERVER LA BIODIVERSITÉ
	ADOPTER DES TECHNIQUES CULTURALES FAVORABLES À LA QUALITÉ DU SOL (PAR EX. TECHNIQUES CULTURALES SIMPLIFIÉES)
	MAINTENIR ET DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES AGROÉCOLOGIQUES (HAIES,...)
	FAVORISER LA ROTATION ALLONGÉE ET DIVERSIFIÉE DES CULTURES
VALORISER LES DÉJECTIONS ANIMALES	UTILISER LES TECHNIQUES D'ÉPANDAGE LIMITANT LA VOLATILISATION DE L'AZOTE
	VALORISATION DES DÉJECTIONS COMME ENGRAIS SUR LA FERME
	FAVORISER LA VALORISATION DES DÉJECTIONS PAR COMPOSTAGE OU MÉTHANISATION
VEILLER AU BIEN-ÊTRE ANIMAL	PISTE D'ACTIONNEMENTS SPÉCIFIQUES À IDENTIFIER À L'ISSUE D'UNE ENQUÊTE AUPRÈS DES ÉLEVÉS DES FERMES DE RÉFÉRENCE